

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
CHINA INTERNATIONAL MARINE CONTAINERS (GROUP) CO., LTD.
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)
(H股股份代號：02039)
(A股股份代號：000039)

2026年半年度業績公告(2026年半年度報告摘要)

1 重要提示

- 1.1** 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「本公司」或「中集」)，與其附屬公司合稱「本集團」或「集團」)董事會(「董事會」)、董事(「董事」)及高級管理人員保證2026年半年度業績公告(「本公告」)所載資料不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對本集團截至2026年6月30日之半年度報告(「**2026年半年度報告**」)之內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。本公告摘自2026年半年度報告，並在香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司的網站(<http://www.cimc.com>)刊登。2026年半年度報告全文將於適當時候刊登於上述網站。
- 1.2** 所有董事均出席了審議2026年半年度報告的董事會。
- 1.3** 本集團按中國企業會計準則編製財務報告。本集團2026年半年度財務報表及附註(合稱「**2026年半年度財務報告**」)未經審計。本報告期(「**報告期**」)指由2026年1月1日起至2026年6月30日止的6個月。
- 1.4** 本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本公告中2026年半年度財務報告的真實、準確和完整。

- 1.5** 本公司計劃2026年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本(2025年半年度：無)。
- 1.6** 本公告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。
- 1.7** 本公告以中英文兩種語言編製。在對中英文兩種文本的理解上發生歧義時，以中文文本為準。

2 會計數據和財務指標摘要

2.1 主要會計數據

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2026年1-6月 (未經審計)	2025年1-6月 (未經審計)	增減
營業收入	78,913,080	76,090,392	3.71%
稅前利潤	1,968,696	2,798,072	(29.64%)
淨利潤	1,372,937	1,763,938	(22.17%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	739,512	1,278,156	(42.14%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的扣除非經常性損益的淨利潤	664,779	1,240,197	(46.40%)

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2026年6月30日 (未經審計)	2025年12月31日 (經審計)	增減
資產總額	170,305,369	166,795,500	2.10%
負債總額	103,273,652	99,984,655	3.29%
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益	49,865,760	50,391,529	(1.04%)

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2026年1-6月 (未經審計)	2025年1-6月 (未經審計)	增減
經營活動(使用)／產生的現金流量淨額	(560,092)	7,154,425	(107.83%)
投資活動使用的現金流量淨額	(2,628,604)	(1,108,669)	(137.10%)
籌資活動產生的現金流量淨額	1,308,868	1,073,462	21.93%

2.2 主要財務指標

	2026年1-6月 (未經審計)	2025年1-6月 (未經審計)	增減
歸屬於母公司股東的基本每股收益 (人民幣元)(註)	0.13	0.23	(43.48%)
歸屬於母公司股東的稀釋每股收益 (人民幣元)(註)	0.13	0.23	(43.48%)
加權平均淨資產收益率(%)	1.48%	2.58%	(1.10%)
扣除非經常性損益後的加權 平均淨資產收益率(%)	1.32%	2.50%	(1.18%)
每股經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣元)(註)	(0.11)	1.33	(108.27%)

	2026年6月30日 (未經審計)	2025年12月31日 (經審計)	增減
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的每股淨資產(人民幣元) (總股數採用期末普通股股數 計算)(註)	9.54	9.60	(0.63%)

註：歸屬於母公司股東的基本每股收益、歸屬於母公司股東的稀釋每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產均已剔除股份回購影響。

截止披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	—
計提的永續債利息(人民幣：千元)	47,800
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元／股)(註釋)	0.13

註釋：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元／股)」的計算公式為：(歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤－計提的永續債利息)／最新普通股股數。

2.3 非經常性損益項目和金額

單位：人民幣千元

項目	2026年1-6月 (未經審計)
非流動性資產處置收益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分)	4,381
計入當期損益的政府補助	125,460
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(17,438)
處置長期股權投資的淨收益	1,205
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	10,791
減：所得稅影響額	17,559
少數股東權益影響額(稅後)	32,107
合計	74,733

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

3 報告期內本集團主要業務回顧

中集集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團構建起覆蓋「海、陸、空」的通用運輸裝備版圖：以集裝箱製造業務為集運業提供關鍵流通裝備，以道路運輸車輛業務貫通陸地運輸動脈，以空港與物流裝備／消防與救援設備業務拓展航空樞紐及特種場景，加之物流服務業務提供全鏈條專業服務，輔以循環載具業務提供專業配套；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2025/26年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2026年全球罐式集裝箱市場規模調查》產量統計，本集團2025年罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》發布的2025年全球半掛車製造商按產量排名的榜單，中集車輛(集團)股份有限公司(「中集車輛」)蟬聯全球第一；本集團子公司中集天達控股有限公司(「中集天達」)為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約53.62%，國外營業收入佔比約46.38%，維持均衡的市場格局。

3.1 概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣78,913,080千元(去年同期：人民幣76,090,392千元)，同比上升3.71%，其中佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備業務、物流服務業務和海洋工程業務；本集團實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣739,512千元(去年同期：人民幣1,278,156千元)，同比下降42.14%。

營業收入、毛利及毛利率按板塊和地區分析

單位：人民幣千元

2026年1-6月各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入 比上年 同期增減	營業成本	佔營業 成本的 比例	營業成本 比上年 同期增減	毛利	毛利率	毛利率 比上年 同期增減
分行業／分產品									
集裝箱製造	21,919,742	27.78%	0.85%	20,092,546	28.90%	10.25%	1,827,196	8.34%	(7.81%)
道路運輸車輛	10,736,829	13.61%	10.09%	9,186,204	13.21%	10.83%	1,550,625	14.44%	(0.57%)
能源、化工及液態食品裝備	13,396,299	16.98%	2.98%	11,434,045	16.44%	3.56%	1,962,254	14.65%	(0.47%)
海洋工程	7,935,418	10.06%	(0.98%)	6,276,370	9.03%	(12.16%)	1,659,048	20.91%	10.07%
空港與物流裝備、消防與救援 設備	3,356,600	4.25%	7.58%	2,650,761	3.81%	6.95%	705,839	21.03%	0.47%
物流服務	13,944,645	17.67%	2.70%	13,034,507	18.75%	2.09%	910,138	6.53%	0.56%
循環載具	1,534,862	1.95%	14.87%	1,316,741	1.89%	14.49%	218,121	14.21%	0.28%
金融及資產管理	1,709,957	2.17%	88.01%	1,423,131	2.05%	41.15%	286,826	16.77%	27.62%
其他	5,449,539	6.91%	(4.67%)	4,853,403	6.98%	(4.15%)	596,136	10.94%	(0.48%)
合併抵銷	(1,070,811)	(1.38%)	0.91%	(735,081)	(1.06%)	(2.03%)	(335,730)	31.35%	(1.98%)
合計	78,913,080	100.00%	3.71%	69,532,627	100.00%	4.64%	9,380,453	11.89%	(0.78%)
分地區(按客戶所在地劃分)									
中國	42,312,432	53.62%	8.78%	-	-	-	-	-	-
美洲	9,850,419	12.48%	(5.95%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	14,084,203	17.85%	13.15%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	10,219,292	12.95%	(9.31%)	-	-	-	-	-	-
其他	2,446,734	3.10%	(18.60%)	-	-	-	-	-	-
合計	78,913,080	100.00%	3.71%	-	-	-	-	-	-

3.2 報告期主營業務回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

(一) 在物流領域：

集裝箱製造業務

本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2026年6月30日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

報告期內，雖然全球貿易仍面臨通脹高企、地緣摩擦等不利因素對全球商品貿易需求的損害，但全球商品貿易量仍持續保持一定韌性。根據權威數據機構集裝箱貿易統計(Container Trades Statistics, CTS)的最新統計指出，2026年上半年全球集裝箱貿易量同比增長約5.2%，主要受益於全球科技產業相關貿易增長。與此同時，霍爾木茲海峽封鎖、紅海復航進程中斷、港口擁堵等因素導致的集運運輸效率低迷支撐了集裝箱的需求量。

報告期內，集運需求的增長以及龐大保有量的替代更新整體推動了行業新箱銷量在第二季度企穩增長，扭轉第一季度下行趨勢。報告期內，本集團集裝箱製造業務產銷量實現增長，其中乾貨集裝箱累計銷量113.85萬TEU(去年同期：112.59萬TEU)，同比增長約1.12%；同時，受益於南美鮮果豐收和北半球收穫季，冷藏箱需求保持穩定增長，報告期內本集團冷藏箱累計銷量10.82萬TEU(去年同期：9.20萬TEU)，同比增長約17.61%。

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣219.20億元(去年同期：人民幣217.35億元)，同比上升0.85%，實現淨利潤人民幣2.72億元(去年同期：人民幣14.44億元)，同比下降81.16%，主要受標箱價格同比下行及匯率影響。

道路運輸車輛業務

本集團道路運輸車輛業務的經營主體為中集車輛，主要從事全球半掛車的設計、生產、流通、跨洋製造、銷售和生產性服務；為新能源重卡底盤配置DTB (Heavy-Duty Truck Body)上裝，具體包括：DTB上裝設計及生產、新能源專用車的架裝¹；向合作緊密的新能源重卡主機廠提供售後服務；向主機廠提供適配於燃油／燃氣重卡底盤的上裝產品的生產和架裝；以及開展EV-RT頭掛列車、EV-RT專用車整車產品的設計、製造業務，並提供銷售服務。截至2026年6月30日，本集團持股中集車輛比例約為61.13%。

報告期內，中集車輛實現收入人民幣107.37億元(去年同期：人民幣97.53億元)，同比增長10.09%；實現淨利潤人民幣3.56億元(去年同期：人民幣4.08億元)，儘管營收規模實現提升，但受生產成本、國際海運成本上漲等因素的影響，盈利有所承壓。

- (1) **全球半掛車業務：**報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車62,890輛(去年同期：52,602輛)，同比增長19.56%，全球半掛車業務實現收入人民幣76.02億元(去年同期：人民幣69.24億元)，同比增長9.79%。2026年中集車輛繼續將星鏈計劃的新質生產力和新質營銷力推廣至更多產品線及區域，深化生態合作、提效降本。星鏈半掛車業務核心生產效率持續提升，根據漢陽專用汽車研究所的數據，國內市佔率連續七年保持第一；此外，粉罐車與液罐車業務合併統一管理運營，持續轉型升級，生產效率顯著提升，國內龍頭地位進一步鞏固，海外業績亦實現穩步增長。全球南方市場為核心增長極，報告期內全球南方營收、銷量大幅增長，但毛利率受海運費波動影響基本持平。歐洲市場方面，報告期內產量實現恢復，生產和製造SDC半掛車及LAG液罐車等產品3,530台，較2025年同期增長約7.3%。北美市場方面，仍處於週期調整階段，客戶採購決策繼續偏向審慎，但二季度貨運價格和裝備訂單出現邊際改善。

備註1： 架裝是中集車輛針對新能源專用車開發的專屬集成化車架方案。該方案對底盤車架與專用車副車架實現一體化集成，並匹配定製化上裝結構。相較於傳統「底盤+副車架+上裝」的分體式設計，架裝結構實現了架構優化，可簡化生產製造流程，同時提升產品綜合性價比。

- (2) **DTB上裝產品**：報告期內，DTB上裝產品業務銷量穩健增長，核心產品市場佔有率進一步提升：為燃油/新能源重卡底盤提供各類專業上裝產品總計13,238台。中集車輛借鑒星鏈計劃經驗，推進DTB生產組織變革，經營利潤穩步提升。中集車輛加大新能源產品研銷力度，深化與主機廠全價值鏈合作，配套新能源重卡的EV-DTB上裝產品銷量顯著增長，其中EV-DTB·渣土車、EV-DTB·攪拌車上裝交付量持續攀升。
- (3) **純電動頭掛列車(EV-RT)**：報告期內，中集車輛純電動頭掛列車和純電動專用車整車業務已從原型發佈階段轉入落地驗證階段，各項工作取得實質性進展：純電動工程型頭掛列車完成驗證，純電動物流型頭掛列車適用車型完成樣車試製，其中「EV-RT星鏈」款已實現規模化銷售，「EV-RT星火」純電動水泥攪拌車已具備量產能力，並於報告期內實現銷量1,482台，全球首個EV-RT線下體驗中心正式落成。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務

本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，截至2026年6月30日，本集團持有中集天達股權比例約65.66%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

報告期內，空港與物流裝備、消防與救援設備業務實現營業收入人民幣33.57億元(去年同期：人民幣31.20億元)，同比上升7.58%；淨利潤人民幣0.71億元(去年同期：人民幣0.80億元)，同比下降11.25%，主要受匯率變動影響。報告期內，在手訂單保持平穩增長。

- (1) **空港與物流裝備業務**：報告期內，該分部營收實現雙位數穩健增長，主要得益於登機橋、機場旅檢、行李系統及電商自動化物流項目驗收增多。在市場拓展方面，中集天達接連斬獲法國巴黎機場、法國奧利機場億元人民幣登機橋項目、新加坡A380食品車批量訂單等重磅標桿訂單，全球競爭力持續提升。與此同時，物流自動化業務在東南亞區域成功落地項目，深化了國際化戰略；亦在國網電力、中國煙草等新拓展行業實現新增訂單中標籤約，取得積極進展。技術研發方面，空港全自動接機(Fully Automated Connection, FAC)系統持續迭代優化，且首套近零碳綠色登機橋的樣橋驗證於6月完成；中集天達旗下子公司發佈全新自研綜合平台「靈棧InoPal」，讓系統從「被動工具」變為「主動助手」。
- (2) **消防與救援設備業務**：受益於前期有效推進的齊格勒國產化策略，經營業績亦呈現明顯改善。截至報告期末，累計新增訂單人民幣16.75億元，實現穩步增長；特別的，成功斬獲國家危化品救援隊伍國補資金項目13台雙臂舉高噴射車採購大單，進一步鞏固了中集天達在石油石化消防細分市場的領先地位。產品線方面，旗下子公司全新推出無人機高層滅火消防車，高層供水消防車圓滿完成289米(69層)高層供水性能測試。

物流服務業務

本集團的物流服務業務經營主體－中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(「**中集世聯達**」)，致力於「成為高質量的、受人尊敬的國際綜合物流服務商」。截至2026年6月30日，本集團持有中集世聯達股權比例為43.18%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，以「客戶+產品」為核心引擎，以「國際化+數智化」為兩大抓手，持續探索為客戶提供穩定、高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。報告期內，中集世聯達在全球物流業權威雜誌《Transport Topics》2026年全球海運貨代50強榜中位列TOP13，較去年上升一位，在中國企業中排名第五。

報告期內，中集世聯達實現營業收入人民幣139.45億元(去年同期：人民幣135.79億元)，同比增長2.70%；淨利潤人民幣2.40億元(去年同期：人民幣2.02億元)，同比增長18.81%。報告期內，多式聯運市場環境逐步轉好，尤其是集運市場，自3月起集裝箱運輸運價持續上漲，截至2026年7月3日，上海出口集裝箱運價指數(SCFI)較上年同期上漲2.7%，中集世聯達積極抓住上行趨勢，通過深化客戶經營、優化產品結構、加速海外佈局及強化運營提效，上半年整體經營穩中有進：

一是海運業務持續優化產品運營機制，統籌整合內部資源，深化與核心航司戰略協同，直客比例持續提升，業務基本盤穩固；**二是港口物流業務**，泰國自有堆場正式投運，各大口岸持續豐富船代產品矩陣，天津、青島、上海、寧波、深圳等口岸陸續新增多家頭部船公司航線及加班船、艙位代理業務，網絡持續拓寬，與船公司合資的天津堆場即將投運；**三是行業物流業務**深耕新能源、整車、工程項目、冷鏈賽道，提升全程服務實力，中標多項海外重點項目，設立肯尼亞、加納境外公司，新增冷鏈設備佈局，把握生鮮進出口旺季需求，業務量同比增長14%；**四是空運業務**客戶結構持續優化，盈利能力顯著提升，包機業務實現突破，業務量同比上漲11%；**五是陸運業務**聚焦大宗進口，持續打造多聯產品，新增安徽、金華服務網點，服務網絡持續擴容。

循環載具業務

本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技有限公司(「中集運載科技」)開展，截至2026年6月30日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。

報告期內，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣15.35億元(去年同期：人民幣13.36億元)，同比上升14.87%；淨利潤人民幣0.14億元(去年同期：淨虧損人民幣0.17億元)，同比扭虧為盈。

2026年上半年，本集團循環載具業務營業收入及淨利潤均實現同比有質增長，主要原因在於持續的降本增效措施，同時服務業務受益於下游倉配需求增長，導致盈利實現大幅提升，同時，服務類業務營收佔比超過製造業務。具體來看，服務業務聚焦大客戶和核心產品的發展策略得當，大客戶業務佔比有明顯提升，倉配需求超預期，整體營收同比增長約10%；製造業務，通過持續推進結構優化、深化精益運營、落實成本管控等措施，階段性經營承壓得到有效緩解，經營波動處於可控區間。

(二) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣133.96億元(去年同期：人民幣130.09億元)，同比上升2.98%；淨利潤人民幣4.80億元(去年同期：人民幣4.60億元)，同比上升4.35%。本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要經營主體為中集安瑞科(股票代碼：3899.HK)。截至2026年6月30日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約67.20%。報告期內，中集安瑞科實現收入人民幣128.7億元(去年同期：人民幣126.1億元)，同比增長2.0%；歸母淨利潤人民幣5.2億元(去年同期：人民幣5.6億元)，主要原因是清潔能源分部業績上漲被期內人民幣對美元升值、化工環境分部弱復甦以及液態食品分部因期初在手訂單下滑在本期內業績承壓所抵銷；新簽訂單人民幣137.1億元，同比大幅增長27.7%，截至6月底在手訂單人民幣317.7億元，同比增長8.9%。其分部經營業績如下：

- (1) **清潔能源分部**收入穩步增長，實現收入人民幣104.2億元(去年同期：人民幣96.3億元)，同比增長8.2%。中集安瑞科持續鞏固天然氣水陸全產業鏈裝備行業地位，LNG槽車需求增長強勁，LNG車用瓶銷售維持高位；受益於半導體、離網分佈式發電等領域需求擴容，中集安瑞科批量交付電子特氣潔淨氣瓶Y瓶、特氣管束集裝箱，並聯合專業合作夥伴一起推出富氫發電動力模塊新品，完善高端裝備佈局。中集安瑞科順利向印尼龍頭企業交付LNG綜合液化工廠。綜合服務方面，落地第3個鋼焦一體化標桿項目——貴州六盤水首鋼水鋼項目，現有投產項目形成規模化產能，可年產42萬噸LNG、8萬噸藍氨及4,800萬標準立方米高純氫氣，並於期內新簽國內攀鋼項目及首個海外印尼青山鋼焦項目。氫能業務方面，完成大型製氫設備、綠氫管道壓縮機配套交付，助力建成香港首個商用商廈氫能充電站，下線國內首台20英尺IV型瓶氫氣管束集裝箱。期內，清潔能源分部新簽訂單達人民幣106.1億元，同比增長18.3%。其中水上清潔能源新簽訂單金額達人民幣45.35億元，同比大幅增長40.1%，造船訂單已排產至2029年。截至2026年6月底清潔能源分部在手訂單人民幣277.6億元，同比增長10.1%。

- (2) **化工環境分部**實現收入人民幣12.9億元(去年同期：人民幣11.1億元)，同比增長16.0%。期內，化工行業呈現出復甦態勢，根據國家統計局統計，2026年上半年化學原料及化學製品製造業出口交貨值累計同比增長約16.8%。受此提振，疊加半導體等高景氣行業帶動高端特種化工品配套物流裝備，罐式集裝箱市場需求有所好轉。與此同時，醫療設備部件業務穩健增長。期內，中集環科累計新簽訂單人民幣16.6億元，同比增長54.3%，截至2026年6月底在手訂單人民幣15.7億元，同比增長86.8%。化工環境分部主要運營主體為中集環科(股票代碼：301559.SZ)。
- (3) **液態食品分部**主要實現收入人民幣11.6億元(去年同期：人民幣18.8億元)，主要受項目週期以及優化全球產能佈局等因素影響。報告期內，該分部累計新簽訂單達人民幣14.4億元，同比強勁增長108.4%，多個交鑰匙項目順利中標籤約，包括日本的啤酒廠交鑰匙項目、中國的威士忌酒廠項目等。此外，液態食品分部進一步加強產品組合多元化及區域拓展，重點佈局非酒新消費領域。液態食品分部主要運營主體為中集醇科(證券代碼：872914.NEEQ)。

上述中集安瑞科及其分部財務數據來自中集安瑞科已披露的2026年半年度業績公告。其中，報告期收入為其業績公告的「收益」。

海洋工程業務

本集團主要通過中集來福士運營海洋工程業務，截至2026年6月30日，本集團間接持有中集來福士股權比例約83.30%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其他特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO、FLNG為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船、升壓站等為主的海上風電裝備建造及風場運維，以及特種船舶製造等。

2026年上半年地緣衝突重塑能源格局，國際油價持續保持高位，能源安全及多元化戰略被各國高度關注。得益於深水區位的成本優勢，FPSO/FLNG深水海工景氣上行。據能源海事協會(Energy Maritime Associates, EMA)報告顯示，2026年1至7月，全球已有7艘FPSO及1艘FLNG新授予合同。此外，全球航運市場受航線重構／歐盟碳排放合規硬約束等影響，新造船市場呈現「高景氣船型集中下單、部分細分船型穩健補充」的結構性特徵，VLCC、汽車滾裝船及海上施工船舶迎來結構性行情。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣79.35億元(去年同期：人民幣80.14億元)，同比下降0.98%；淨利潤人民幣7.18億元(去年同期：人民幣2.81億元)，同比增長155.52%。

市場訂單方面：報告期內新增訂單32億美元，相比去年同期1.06億美元大幅提升，其中6月簽署國內首家FPSO EPCIC總包合同，標誌著中集來福士在國際高端海洋工程總包領域取得重要突破，行業競爭力進一步提升；截至6月底，中集來福士累計在手訂單76.2億美元，創歷史最高訂單記錄。其中：油氣／非油氣訂單佔比約為6:4，有效平抑油氣市場的週期性波動。

項目建造及交付方面：1月為挪威船東承建的PCTC 7000車位汽車運輸船「NOCC ADRIATIC」號較合同交期大幅提前70天交付；2月全球吊裝噸位最大的全直流風電安裝船Norse Energi船完成適航交付；3月為荷蘭海工巨頭Van Oord建造的新一代海底鋪石船首制船開工建造；4月P85船體艏部模塊在海陽基地滑移上駁作業，為P85項目後續大合攏的順利進行奠定了堅實的基礎；5月VLCC油輪正式開工進入實質性建造階段，為大型油輪系列產品建造任務穩步推進築牢堅實基礎；6月為Golar承建的FLNG上部模塊主體圓滿封頂，標誌著項目建設取得關鍵里程碑進展。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務

本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高本集團內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。該業務分部也運營海工存量資產平台，以獲取資產收益。主要經營主體為中集集團財務有限公司(「**中集財務公司**」)和海工資產池管理平台公司。

本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣17.10億元(去年同期：人民幣9.10億元)，同比增長88.01%；淨利潤人民幣1.67億元(去年同期：淨虧損人民幣7.35億元)，同比扭虧為盈，主要是由於中集海工資產運營平台租約收入大幅提升和存量債務利息下降的影響。

中集財務公司：

報告期內，中集財務公司始終秉持「依託集團、服務集團」核心宗旨，持續深化功能定位，紮實推進各項經營管理工作。中集財務深度融入集團司庫體系建設，持續優化資金集中管理機制，不斷提升資金集約化、精細化管理效能，助力集團資金資源科學配置、高效運轉；同時亦聚焦集團核心主業與重點戰略項目，精準對接各成員企業經營發展資金需求，持續加大精準信貸投放力度，上半年累計投放信貸資金人民幣41.27億元，有效降低企業綜合融資成本，助力集團優化負債結構、穩步壓降槓桿水平；同時，嚴格踐行審慎穩健經營理念，不斷完善風險管理與內控合規體系，築牢經營安全防線。報告期末，中集財務公司資本充足率達22.19%，各項監管指標持續穩健合規。

中集海工資產運營管理業務：

本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工船舶資產，包括超深水半潛式鑽井平台、惡劣海況半潛式鑽井平台、半潛式起重／生活支持平台、400尺自升式鑽井平台、300尺自升式鑽井平台。

2026年上半年，受全球原油需求穩步提升及地緣政治因素影響，布倫特原油價格在報告期內維持強勢，至6月中下旬仍穩居80美元／桶左右的較高水平，整體表現出較強的價格支撐力。在此背景下，全球各大油公司進一步加大對上游勘探與開採的資本投入，直接帶動了海工鑽井及支持平台市場的需求增長，行業景氣度持續上行，呈現出積極的復甦態勢。根據克拉克森2026年7月份數據顯示，相較於年初，全球海上自升式鑽井平台利用率基本持平，浮式鑽井平台利用率大幅攀升至84%，兩類平台的費率自2026年開年以來均保持穩健上行趨勢。

截至報告期末，本集團已上租的海工資產均正常執行租約合同，持續為客戶提供優質服務。得益於藍鯨1號平台成功上租、多個鑽井平台的續約漲價以及精細化管理帶來的運營成本下降，期內經營利潤向好。同時，本集團將結合市場變化，持續推動資產處置業務。報告期內，第六代半潛鑽井平台「仙境煙台」新簽約鑽井合同，為營收增長注入動力；半潛式起重／生活支持平台Blue Gretha順利抵達預定作業海域，開始為客戶提供優質服務，同時，通過積極參與國際市場，集團旗下多座半潛鑽井及生活平台等海工資產積極拓展新合同。

(四) 創新業務凸顯中集優勢

冷鏈業務

報告期內，本集團冷鏈業務持續通過提升盈利水平和發展質量穩固基本盤。冷箱業務繼續深挖利潤改善空間，提升卓越運營水平，青島中集冷藏箱製造有限公司成功入選集裝箱行業首家全球燈塔工廠；大力拓展設備集成箱、航空箱、模塊化溫控單元、保險箱、防爆等新應用場景。創新業務方面，醫藥冷鏈繼續將國際市場和臨床臨檢業務作為重點拓展領域，持續提升運營質量。熱泵業務方面，推進內部業務協同與拓展。

儲能科技

2026年上半年，全球儲能市場在政策驅動影響下步入新發展階段。國內新型儲能裝機規模延續快速增長態勢，市場競爭持續加劇，行業加速洗牌；海外市場機遇與挑戰並存，地緣政治及本土化要求對出海企業提出更高考驗。2026年6月，國家發展改革委、國家能源局正式印發《新型能源體系建設「十五五」規劃》，明確提出至2030年新型儲能裝機規模達到300GW，為行業中長期發展錨定清晰目標。

本集團的中集儲能科技有限公司擁有超過10年的儲能裝備製造與技術研發經驗。業務範圍涵蓋儲能系統產品設計、ODM Plus、能源運營、業務延伸服務，涉及源網側儲能、工商業儲能、近零碳園區、光儲直柔、V2G移動儲能等應用場景。致力服務全球能源裝備集大成者，解決世界能源轉型挑戰，以數字應用技術和儲能集成技術服務能源行業，引領科學、可靠、高質量能源轉型實踐。報告期內，本集團儲能業務已交付超過60GWh儲能裝備，持續深耕系統全集成核心能力，高標準完成在手訂單交付，並積極拓展多元場景應用，持續探索價值增長新路徑，同時堅持「技術引領、標準先行」的發展策略，構建技術壁壘。

模塊化建築業務

模塊化數據中心：中集在模塊化數據中心領域持續加大投入，致力於將數據中心建設從「一次性工程」轉變為「可複製的工業化產品」，在效率、成本與可持續性之間尋求最佳平衡點，為全球算力提供涵蓋設計、建造、運輸、交付的一體化「開箱即用」解決方案，產品聚焦於計算機房及供配電、預冷、柴發三大全預製功能模塊。報告期內，模塊化數據中心業務呈現爆發式增長，新簽與交付均保持高效運轉，在手訂單飽滿。新簽方面，上半年新增約200MW雲計算、AI算力數據中心訂單；交付方面，公司同時為超過300MW的雲計算、AI算力的客戶提供預製化數據中心的技術服務與製造交付，上半年營收同比大增超5倍；特別的是，上半年新簽及承建的254139F項目(亞太大規模AI數據中心)首批核心電力設備CIMC PTU (Power Terminal Unit)，已於近期正式發往海外，助力全球數據中心建設提速。中集數字能源依託預製模塊化數據中心領域13餘年經驗，為該項目提供CIMC PTU解決方案。該方案採用「工廠預製+現場拼接」模式，一體化集成配電分配、電壓變換、電能質量治理與綜合安全保護功能，相較傳統土建配電方案，可縮短55%-60%現場施工週期，線纜線路損耗降低30%-40%，有效化解海外工程建設週期冗長、現場調試難度大、人力成本居高不下等行業痛點，匹配AI超算數據中心高可靠供電、極速投產部署的核心訴求，為項目高效落地、長期穩定運營築牢AI數字經濟算力的電力基礎設施底座。

模塊化建築業務：報告期內，模塊化建築業務持續鞏固鋼結構模塊化產品競爭優勢，依託工業化預製製造與多式聯運交付能力，落地了東南亞的首個模塊化項目。該項目為印度尼西亞員工宿舍項目，項目為6層單體建築，共設240間房間。憑借「設計+製造+服務」一體化優勢，從合同簽署到首批模塊發運僅用時4個月，較傳統施工方式縮短工期約50%，成為中集模塊化建築以高效、可持續解決方案服務「全球南方」市場的又一標桿案例。

(五) 資本運作

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)本公司第一批及第二批H股股份回購均已實施完成，通過集中競價交易方式回購本公司H股股份合計為79,981,400股，均作為庫存股持有。(2)有關中集世聯達通過增資擴股和轉讓少量老股的方式引入戰略投資者，以及回購小股東股權事項，相關交易已完成。交易完成後，本集團對中集世聯達的持股比例由62.70%下降至43.18%，中集世聯達仍為本公司子公司。

報告期後截至本報告披露日，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)2026年7月16日，本公司董事會審議通過2026年回購部分H股股份方案，擬回購金額不超過港幣172,672,971.77元(含)，回購的H股將作為庫存股份持有。(2)2026年7月28日，中集香港簽署協議，以等值1億美元的港幣收購Expedition Holding Corporation Limited(「**Expedition**」)所持中集天達18.07%股權，交易完成後中集香港對中集天達持股比例由65.66%提升至83.73%，中集天達仍為本公司非全資控股子公司。

3.3 公司未來發展和展望

本集團將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「聚力高質量發展、構建增長新動能」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

3.3.1 主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務方面

根據克拉克森(CLARKSONS)2026年6月報告，2026年全球集裝箱貿易量預計增長3.3%。儘管面臨地緣摩擦及關稅風險等不確定因素，受益於科技產品貿易景氣，全球商品貿易增長仍有支撐。此外，霍爾木茲海峽通行處於脆弱狀況，紅海復航短期難以出現實質性進展以及全球極端天氣影響，均導致集運運輸效率仍將處於低位，疊加正常的集裝箱淘汰更新，預計2026年下半年集裝箱新箱仍有穩定的需求。

2026年下半年，將繼續以「協同穩健運營，高質創新發展」為經營主基調開展各項工作。在傳統集裝箱製造業務上，持續夯實與提升核心競爭力，確保行業領導地位。在市場端，集運市場需求激增，通過快速響應、產供銷聯動和強化業務協同等方式，積極應對市場變化，持續夯實市場競爭力；在生產製造與交付端，通過持續精益改善和深化數智化應用，全面推進內涵優化，提升產品質量和成本競爭優勢。在增量業務方面，通過強化產能協同，逐步構建批量製造及交付能力，支持儲能、模塊化數據中心等「集裝箱+」產品快速發展。在創新業務方面，將繼續加大新產品、新材料和新技術的研發與投入力度，加強產品的創新與應用。

道路運輸車輛業務方面

面對複雜多變的全球環境、行業競爭和客群演變，中集車輛將繼續推動大膽的變革，以「星辰計劃」戰略為未來3-5年的指引，依託星鏈計劃已經構建的新質生產力和新質營銷力，繼續做大做強中集車輛在全球專用車領域第一的領先優勢。

中集車輛將從以下各方面推進發展：推動智能製造整體轉型，依託數字化重構全鏈條業務流程、優化核心運營指標；同時拓展全價值鏈佈局，聯合合作夥伴強化競爭優勢。構建國際化發展格局，將國內產能與供應鏈和生產性服務優勢延伸至全球南方市場，落地海外本地化生產、前置化服務，完善海外市場佈局。產品端深耕專用車應用場景，迭代研發新一代純電動專用車及配套核心系統，依託EV-RT生態圈搭建全價值鏈運營模式，參與國內外行業標準建設，佈局智能化運營節點，打造一站式客戶解決方案。深耕歐洲、北美市場，完善區域品牌協同、模塊化研發、本地化智能製造及供應鏈體系，拓展全生命週期服務。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備業務：2026年下半年，國內機場新建、改擴建項目持續落地，智慧民航建設推動空港設備電動化、智能化升級；航空貨運樞紐擴建帶動行李與貨站自動化系統需求釋放。海外民航復甦，東南亞、中東機場配套訂單具備拓展空間。中集天達將持續打造「空港+」全生命週期生態圈，穩固登機橋全球領先優勢，順應智慧機場發展方向，加快智能無人靠機系統、全自動接機系統及近零碳綠色登機橋等智能、綠色產品落地；踐行「明日機場」理念，輸出前瞻性智慧站坪解決方案。中集天達持續完善全球服務網絡化模式，升級區域化服務響應機制與設備全生命週期管理能力。物流自動化業務將持續深耕機場行李處理系統與航空貨站領域，依託登機橋業務網絡優勢，提升訂單獲取與交付效率；加速國際化戰略，在東南亞市場基礎上拓展亞太及中東地區，增強海外項目端到端交付能力與本地化服務水平；聚焦電商快遞核心市場，鞏固頭部客戶合作，同時向醫藥冷鏈、高端製造等高附加值行業拓展。

消防與救援設備業務：2026年下半年，國內應急裝備更新、專項防災投入形成剛性需求，機場、石化等高安全場景專業消防裝備需求持續擴容。中集天達將持續推進消防與救援設備業務的提質增效。持續推動技術融合，充分發揮中國技術研發與供應鏈優勢，加速推進國產化戰略，豐富產品線佈局，優化全球產能協作格局。持續推進企業內部資源的深度協同共享，落實消防一體化整合，實現從單一裝備向系統解決方案的能力升級。面對消防救援設備納入國家設備更新重點支持領域的政策機遇，中集天達將以技術創新為驅動，不斷提升綜合競爭力與品牌價值。

物流服務業務方面

2026年下半年，全球貿易格局仍面臨外部不確定性，將持續加大國際物流經營難度。同時，中國企業加速從產品出口走向產能出海，為具備端到端服務能力的綜合物流服務商帶來結構性機遇，但行業競爭加劇、匯率波動及客戶資信管理壓力同步上升。

本集團物流服務業務將立足國家「十五五」發展戰略部署，統籌謀劃未來3-5年中長期發展藍圖。將堅守穩健經營底線、夯實業務基本盤，持續深化頭部航商戰略合作，優化迭代客戶結構與產品體系，聚力拓展高價值核心客群，全方位鍛造綜合服務核心競爭力；聚力深耕東南亞、東非等重點海外戰略樞紐，加快境外運營實體落地佈局，系統完善屬地化服務能力；以全面預算管理為抓手，構建精細化成本管控體系，從嚴抓實應收賬款清收與客戶全週期資信風控，持續優化經營性現金流質量；縱深推進科技數字化全域賦能，持續拓寬人工智能自動化應用場景及海外業務信息系統覆蓋，依託數字技術提效運營、築牢智能風控屏障，夯實企業經營抗風險韌性，激活可持續發展內生動能。

循環載具業務方面

展望2026年下半年，中集運載科技將集中資源穩步推進戰略示範項目的落地，夯實下一戰略期的發展動力；現有製造業務加快拓展高附加值產品；現有服務業務以數字化應用及精益運營為核心能力，持續構建資產運營管理的競爭壁壘；同時，聚焦現有優質大客戶加快向供應鏈的延伸。

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

清潔能源分部：根據國際能源署報告，受霍爾木茲海峽通行受阻影響，原本的天然氣市場寬鬆進程被打斷，國際能源署下調2026年全球天然氣需求預測，但長期來看全球LNG增產和應用趨勢不變。總體來看，在能源安全與低碳轉型的雙重目標下，「十五五」期間天然氣仍是具備多重功能的戰略能源，其在我國新型能源體系建設中的關鍵作用將全面釋放，同時集團高端特種氣裝備也將受益於國內芯片等前沿產業發展，持續開拓新興領域需求。中集安瑞科將持續打造「關鍵裝備+核心工藝+綜合服務」的數智化一體產業增值業態，推動清潔能源規模化應用，一方面將加大研發，保持LNG等能源儲運領域的領先地位，同時佈局新興領域，豐富產品與服務；另一方面將助力交通領域綠色升級，拓展分佈式能源綜合服務的多元場景，同時強化相關清潔能源領域的工藝技術，推進清潔替代燃料項目落地，此外還將開拓海外重點區域市場，抓住能源轉型機遇推動海外業務增長。

化工環境分部：該分部在罐箱製造領域已經形成穩定的市場地位與規模優勢，積累了多方面的能力基礎。後續該分部將立足現有製造優勢，按照「基石業務鞏固延伸、成長業務重點突破」的思路拓展業務邊界，培育新增長點，一方面將持續鞏固罐箱製造的全球領先優勢，沿數字化綠色化智能化方向提升競爭力，同時依託現有技術與網絡，加大專用罐箱研發，服務氟化工、半導體、新能源全產業鏈；另一方面將培育第二增長極，拓展高端醫療裝備部件等新業務。

液態食品分部：據國際葡萄酒及烈酒研究機構(IWSR)預測，2025到2035年多個新興市場國家酒精飲料消費量將明顯增長，同時全球消費格局出現結構性變化，烈酒消費呈現高端化區域化特徵，全球無酒精飲料銷量預計大幅增長。該分部依託自身行業地位，將鞏固啤酒、烈酒核心領域的市場地位，同時佈局新興市場，拓展國產威士忌中國市場份額，推進即飲飲料、生物發酵及製藥、非酒精飲料等相關新領域的業務發展，落實相關發展戰略保障業務穩定增長。

海洋工程業務方面

油氣平台業務：FPSO/FLNG深水海工景氣上行，展望2026-2031年，據能源海事協會(Energy Maritime Associates，EMA)，全球FPSO市場將保持穩健增長，保守估計年均新增訂單至少7艘，樂觀情況下可達11-15艘，持續保持穩定輸出，船體部分中國佔比70%以上；**特種船業務：**航線重構+IMO／歐盟碳排放合規硬約束，船舶呈現結構化市場，VLCC、支線集裝箱船和好望角散貨持續升溫。

2026年中集來福士繼續圍繞「大海洋、新海工」戰略佈局，構建海洋工程高端裝備為核心、船舶業務為補充、新能源為前瞻驅動、產業鏈服務為價值延伸的一體化業務體系，打造可持續發展的海洋產業生態。**油氣平台業務：**面向全球市場，以深海油氣高端裝備為核心主業，構建以創新引領為基礎的EPCIC總包能力，打造具有國際核心競爭力的中國海工龍頭企業；**清潔能源業務：**立足山東，鞏固國內市場地位，保持競爭力，形成導管架、升壓站、直流站以及浮式風機基礎等一系列的標準產品，打造產品系列化、建造標準化的清潔能源建造基地；**特種船業務：**基於已積累的風電安裝船及裝備譜系的研發設計與建造業績，進一步挖掘並鞏固國際高端海上風電、浮式重吊船、半潛運輸船等工程裝備及汽車滾裝船(PCTC)領域的市場機遇；同時結合現有產能排布，進一步拓展至超大型油輪(VLCC)等處於景氣週期的細分商船業務賽道。

(3) 金融及資產管理業務：

中集財務公司

2026年下半年，貨幣政策保持適度寬鬆，流動性維持合理充裕，低利率環境有望延續。中集財務公司秉持「在有限的業務範圍內為客戶創造無限價值」的發展理念，持續深度融入集團司庫體系建設，夯實資金歸集基礎，提升集團資金使用效能。緊扣成員企業核心經營需求，強化信貸服務能力，優化精準信貸供給，持續壓降綜合融資成本，助力集團優化整體負債結構。同時穩步推進數智化轉型，迭代升級業務系統功能，全面提升金融服務質效，持續完善內控合規與全面風險管理體系，堅守穩健經營底線，全力賦能集團產業升級與高質量發展。

中集海工資產運營管理業務

展望2026年下半年，全球油氣勘探開發資本開支保持結構性增長，深水市場「供需緊俏平衡」呈常態化，高規格鑽井及生活平台在複雜作業環境中的技術優勢凸顯，在長期項目中表現出更強的溢價能力，市場呈現出「高端稀缺、低端分化」的格局。受限於長期的供應鏈緊俏平衡及核心裝備的更新換代週期，短期內新增產能有限，為存量優質資產的續約與日費率提升提供了強力支撐。儘管市場需求穩健，但受地緣政治波動及宏觀經濟因素影響，國際油價呈現寬幅震盪態勢，導致現貨市場與遠期項目市場出現「雙軌制」特徵，對資產運營的精準決策提出了更高要求。

本集團將堅持「穩運行、促週轉、拓市場」的經營策略，確保在租資產安全平穩運行，並積極推進租約展期；把握市場窗口，加速自升式及生活平台資產營銷；有序推動中深水與超深水平台運營，持續優化資產結構，提升運營效率，鞏固在全球海工市場的領先地位。

3.3.2 本集團未來發展面臨的主要風險因素

- **經濟週期波動的風險：**本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。
- **貿易保護主義和逆全球化的風險：**全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。
- **中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：**中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。
- **金融市場波動與匯率風險：**本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。
- **市場競爭風險：**本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭導致供求關係不平衡。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。
- **用工及環保壓力與風險：**隨著中國人口結構變化、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。
- **主要原材料價格波動風險：**在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。

4 管理層討論與分析(按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《聯交所上市規則》」)的相關要求編製)

以下涉及的財務數據摘自本集團按中國企業會計準則編製未經審計的2026年半年度財務報表。以下討論與分析應與本公告其他章節所列的2026年半年度財務報表及其附註同時閱讀。

主要財務數據同比變動情況

單位：人民幣千元

	本報告期	上年同期	同比增減	變動原因
營業收入	78,913,080	76,090,392	3.71%	變動原因請參見本公告「3.2報告期主營業務回顧」。
營業成本	69,532,627	66,447,459	4.64%	變動原因請參見本公告「3.1概述」之「營業收入、毛利及毛利率按板塊和地區分析」。
銷售費用	1,322,466	1,298,627	1.84%	無重大變化。
管理費用	3,126,051	3,237,283	(3.44%)	無重大變化。
研發費用	1,557,071	1,184,191	31.49%	主要由於本期人工費用及直接材料消耗較去年同期增加。
財務費用	1,142,799	627,630	82.08%	主要由於本期淨匯兌損失較去年同期增加。
資產減值損失	(14,411)	(34,843)	58.64%	主要由於本期商譽減值損失較去年同期減少。
投資收益／(損失)	190,590	(63,053)	402.27%	主要由於本期處置衍生金融工具產生的投資收益和權益法核算的長期股權投資收益較去年同期增加。
公允價值變動損失	(56,493)	(6,262)	(802.16%)	主要由於本期交易性金融資產、其他非流動金融資產及衍生金融工具公允價值變動損失較去年同期增加。
所得稅費用	595,759	1,034,134	(42.39%)	主要由於按稅法及相關規定計算的當期所得稅較去年同期減少。
少數股東損益	633,425	485,782	30.39%	主要由於本期按照少數股東持股比例計算的歸屬少數股東的損益增加。
經營活動(使用)／產生的現金流量淨額	(560,092)	7,154,425	(107.83%)	主要由於本期銷售商品、提供勞務收到的現金較去年同期減少。

	本報告期	上年同期	同比增減	變動原因
投資活動使用的現金流量淨額	(2,628,604)	(1,108,669)	(137.10%)	主要由於收回投資收到的現金較去年同期減少。
籌資活動產生的現金流量淨額	1,308,868	1,073,462	21.93%	主要由於去年同期償還債券及贖回其他權益工具。
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(2,679,192)	6,932,785	(138.65%)	經營、投資、籌資現金流及匯率的共同影響。

資產及負債構成重大變動情況

單位：人民幣千元

項目	報告期末		於上年度末		比重增減	重大變化說明
	金額	佔總資產比例	金額	佔總資產比例		
貨幣資金	21,178,598	12.44%	24,264,404	14.55%	(2.11%)	無重大變化。
應收票據	708,366	0.42%	435,518	0.26%	0.16%	較上年末增加62.65%，主要為本期商業承兌匯票增加所致。
應收賬款	28,551,512	16.76%	25,473,417	15.27%	1.49%	無重大變化。
存貨	21,168,712	12.43%	18,150,466	10.88%	1.55%	無重大變化。
合同資產	8,912,744	5.23%	9,869,274	5.92%	(0.69%)	無重大變化。
長期股權投資	10,311,952	6.05%	10,319,198	6.19%	(0.14%)	無重大變化。
投資性房地產	1,811,499	1.06%	1,533,390	0.92%	0.14%	無重大變化。
固定資產	42,482,406	24.94%	43,798,303	26.26%	(1.32%)	無重大變化。
在建工程	3,272,633	1.92%	2,266,458	1.36%	0.56%	較上年末增加44.39%，主要為本期安瑞科在建項目投入增加所致。
使用權資產	1,257,099	0.74%	1,154,240	0.69%	0.05%	無重大變化。
短期借款	11,886,466	6.98%	8,679,781	5.20%	1.78%	較上年末增加36.94%，主要為本期信用借款增加所致。
合同負債	15,495,738	9.10%	15,293,368	9.17%	(0.07%)	無重大變化。
應交稅費	1,236,696	0.73%	1,826,758	1.10%	(0.37%)	較上年末減少32.30%，主要為本期應交增值稅減少所致。
其他應付款	8,161,149	4.79%	5,815,088	3.49%	1.30%	較上年末增加40.34%，主要為本期應付股利款增加所致。
長期借款	11,311,526	6.64%	15,024,300	9.01%	(2.37%)	無重大變化。
租賃負債	1,039,931	0.61%	882,509	0.53%	0.08%	無重大變化。

流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。2026年6月30日，本集團持有貨幣資金為人民幣21,178,598千元(2025年12月31日：人民幣24,264,404千元)，比上年度末減少12.72%，無重大變動。本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。報告期末，本集團持有的現金及現金等價物餘額為人民幣20,112,323千元(去年同期：人民幣25,917,946千元)，幣種主要為人民幣和港幣。

銀行借款及其他借貸

2026年6月30日，本集團的短期借款、一年內到期的長期借款、一年內到期的應付債券、超短期融資債券、長期借款及應付債券總額為人民幣34,779,562千元(2025年12月31日：人民幣34,357,895千元)。

單位：人民幣千元

	於2026年 6月30日 (未經審計)	於2025年 12月31日 (經審計)
短期借款	11,886,466	8,679,781
一年內到期的長期借款	4,548,168	4,071,055
一年內到期的應付債券	499,824	—
其他流動負債－超短期融資債券	1,003,865	505,822
長期借款	11,311,526	15,024,300
應付債券	5,529,713	6,076,937
合計	<u>34,779,562</u>	<u>34,357,895</u>

本集團的銀行借款以人民幣和港幣為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2026年6月30日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同，金額為港幣5,500,000千元(2025年12月31日：港幣5,500,000千元)。本集團短期借款的利率區間為1.21%至4.50%(2025年12月31日：短期借款的利率區間為0.84%至5.00%)，長期借款的利率區間為1.20%至3.90%(2025年12月31日：長期借款的利率區間為1.20%至6.08%)。於報告期末，本集團的固定利率銀行借款約人民幣5,782,245千元(2025年12月31日：約人民幣3,251,346千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需要，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2026年6月30日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣6,029,537千元(2025年12月31日：人民幣6,076,937千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。

資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。截至2026年6月30日，本集團的股東權益合計為人民幣67,031,717千元(2025年12月31日：人民幣66,810,845千元)，負債總額為人民幣103,273,652千元(2025年12月31日：人民幣99,984,655千元)，資產總額為人民幣170,305,369千元(2025年12月31日：人民幣166,795,500千元)。

報告期末，本集團資產負債率為61%(2025年12月31日：60%)，本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。(資產負債率計算方式：按照本集團報告期末的負債總額除以資產總額計算而得。)

匯率波動風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。

報告期內，本集團衍生金融工具公允價值變動損失為24,343千元人民幣，投資收益為14,576千元人民幣，兩者合計損失為9,767千元人民幣。其中，報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動淨損失為9,766千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成。此外，本期匯兌損失為802,510千元人民幣，主要由集團美元敞口因人民幣升值產生。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為812,276千元人民幣。報告期內，集團堅持保值理念，持續優化外匯管理機制和精細化管理水平，加強策略的靈活性與有效性。

本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循套期保值基本原則，禁止投機交易。2026年美元兌人民幣敞口仍面臨套保成本處於歷史相對高位、人民幣升值壓力並存的雙重困難局面下，本集團在審慎開展套期保值業務的基礎上，綜合評估敞口期限、成本匯率等要素，開展部分套保交易以覆蓋風險。2026年套保業務主要針對極少量美元兌人民幣短期專項敞口以及部分非美敞口開展。

資產抵押情況

於2026年6月30日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣1,776,852千元(2025年12月31日：人民幣1,605,917千元)，較上年末增加10.64%，主要為保證金和存放中央銀行的法定準備金增加所致。

資本承擔

於2026年6月30日，本集團資本性支出承諾約為人民幣198,783千元(2025年12月31日：約人民幣119,669千元)，比上年度末上升66.11%，主要為固定資產購建合同。詳情請參見本公告「6 2026年半年度財務報告」附註(12)(a)。

或有負債

詳情請參見本公告「6 2026年半年度財務報告」附註(11)。

重大投資及對有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售情況

報告期內，本集團並無有關附屬公司及聯營公司及合營公司的重大收購及出售情況，亦無於期末日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資。

未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出和融資計劃

本集團各主營業務的下半年投資計劃參見本公告「3.3.1主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略」。本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，本集團2026年上半年實際資本性支出約為人民幣16億元，更新的2026年全年資本性支出預計與年初計劃相比無重大變動。主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數81,769人(2025年12月31日：71,945人)，其中，本集團全球合同員工總數為53,705人(2025年12月31日：51,541人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金及退休福利計劃供款)約為人民幣7,974,096千元(去年同期：約人民幣7,366,038千元)。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以本公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(「**持股計劃**」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案，不涉及本公司任何新股的發行；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(「**本方案**」)。通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不超過公司股本總額的1%。本方案的存續期為10年，自本公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的中集集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

截至本公告披露日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。本公司核心人員持股計劃不涉及本公司任何新股的發行，截至本公告日期，本公司核心人員持股計劃在本報告期無變化，具體內容可參見2025年年度報告。

股利分派

本公司計劃2026年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本(去年同期：無)。

股份購入、出售及贖回

H股股份回購

(1) 2025年H股回購方案

根據本公司於2025年5月15日召開的2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》之授權，本公司分別於2025年5月22日、2025年12月18日召開董事會會議審議批准了H股回購方案(第一批)、H股回購方案(第二批)(第一批與第二批H股回購方案以下合稱為「2025年H股回購」)。

報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計19,280,600股，回購金額合計港幣173,439,948.00元。購買的最高價為港幣10.50元／H股，最低價為港幣8.51元／H股。本報告期內H股回購的每月報告如下：

回購月份	回購股數	每股H股價格		價格總額 (港元)
		最高 (港元／股)	最低 (港元／股)	
2026年2月	415,500	8.70	8.51	3,598,031.00
2026年3月	310,500	10.50	10.34	3,233,528.00
2026年5月	5,523,500	9.85	8.73	50,753,654.00
2026年6月	13,031,100	9.51	8.59	115,854,735.00
合計	19,280,600	10.50	8.51	173,439,948.00

截至2026年6月15日，2025年H股回購已實施完成，已累計回購H股股份合計79,981,400股，回購的H股股份將作為庫存股份持有。考慮扣除相關交易費用後，剩餘回購資金為港幣172,672,971.77元(以下簡稱「剩餘回購資金」)。

(2) 2026年H股回購方案

為了積極響應國家政策導向，提振股東信心，2026年7月16日，本公司第十一屆董事會2026年度第10次會議審議並通過，同意公司根據2025年度股東會審批通過的《關於提請股東會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份，擬回購金額不超過港幣172,672,971.77元(含)(即不超過剩餘回購資金)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股持有，在完成回購後三年內完成轉讓或註銷。後續也可根據本公司實際需求，將回購股份用於員工持股計劃或者股權激勵，或用於轉換公司發行的可轉換為股票的公司債券的用途，並將履行相應的審批程序。

報告期內以及截至本公告披露日，2026年H股回購尚未實施。

A股股份回購及註銷

於2025年11月28日，本公司A股股份回購已實施完成。公司存放於A股回購專用證券賬戶的庫存股合計為85,063,240股A股，包括2023年回購A股股份24,645,550股、2025年回購A股股份60,417,690股。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2026年6月30日止6個月內概無出售本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)，亦無購入或贖回任何上市證券。

遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3的《標準守則》所訂的標準為本公司董事及監事進行證券交易的行為準則。經向全體董事和監事查詢，全體董事和監事已確認其在報告期內已完全遵守《標準守則》所規定的準則。

遵守《企業管治守則》

本公司董事會致力於提升本集團的企業管治標準，並認為良好的企業管治有助於本集團保障股東權益及提升業務表現。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分所載的守則條文(包括與內部控制和風險管理相關的新守則條文)。

本公告以及2026年半年度財務報告經董事會審計委員會事前審閱，並經董事會審議通過。

《聯交所上市規則》要求的披露

根據《聯交所上市規則》附錄D2第40段，除了在此已作披露外，本公司確認現有公司資料與本公司2025年年度報告所披露的資料並無重大變動。

5 報告期內及期後的重大事項

5.1 報告期內其他重大事項

本公司於2026年5月20日知悉，美國司法部於美國時間2026年5月19日公開宣佈指控若干集裝箱製造企業及個人謀劃限制特定非冷藏運輸集裝箱的產量並操縱其價格，其中涉及本公司、兩位高管及一位員工。截至本公告披露日，與前期已披露公告相比，相關情況暫無新進展。

5.2 報告期內子公司其他重大事項

本公司全資子公司中集資本控股有限公司(「中集資本控股」)與專業投資機構江蘇省海洋經濟股權投資基金(有限合夥)、悅達資本股份有限公司、阜寧縣阜開科技創業發展有限公司及鹽城市集悅企業管理合夥企業(普通合夥)簽署《鹽城市中集蘇悅海洋戰新產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)合作框架協議》，擬共同投資設立江蘇省海洋經濟產業子基金。本基金認繳規模為人民幣10億元，中集資本控股作為有限合夥人出資人民幣2.9億元，佔比29%。本基金不納入本公司合併財務報表範圍，本公司不屬於對本基金構成重大影響的有限合夥人。

5.3 報告期後重大事項

- (1) 為了進一步提振投資者信心，順應監管鼓勵回購的政策方向，2026年7月16日，經本公司第十一屆董事會2026年度第10次會議審議通過，同意本公司根據2025年度股東會審批通過的《關於提請股東會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣172,672,971.77元(含)(即不超過剩餘回購資金)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，並根據《聯交所上市規則》《公司章程》及H股回購一般性授權的規定進行處置，即，在完成回購併披露回購結果公告後三年內完成轉讓或註銷。後續也可根據本公司實際需求，將回購股份用於員工持股計劃或者股權激勵，或用於轉換公司發行的可轉換為股票的公司債券的用途，並將履行相應的審批程序。

背景：根據本公司2024年度股東大會審批通過的回購股份一般性授權，本公司分別於2025年5月22日、2025年12月18日召開董事會審議批准了H股回購方案(第一批)、H股回購方案(第二批)。截至2026年6月15日，兩批H股回購均已實施完成，考慮扣除相關交易費用後，剩餘回購資金為港幣172,672,971.77元(即為「剩餘回購資金」)。

- (2) 基於對子公司中集天達業務前景與長期價值的持續堅定看好，2026年7月28日，經本公司第十一屆董事會2026年度第11次會議審議通過，由本公司全資子公司中集香港與Expedition簽署《中集天達控股有限公司股份轉讓協議》。中集香港擬向Expedition購買其持有的中集天達72,838,346股股份，佔中集天達18.07%股比，交易對價為等值於1億美元的港幣。《轉讓協議》於同日經雙方簽署後生效。本次交易完成後，Expedition不再持有中集天達股份，中集香港對中集天達的持股比例將由65.66%提升至83.73%，中集天達仍為本公司非全資控股子公司。

本次交易最終定價並非直接採用任何單一方法的結論，而是在綜合考慮中集天達的業務情況、其在本集團業務中的戰略價值以及不同估值方法所得合理估值區間等多項因素後，由交易雙方經充分且公平磋商確定。在定價過程中，交易雙方綜合參考了以下三個維度的估值結果：

- 1) 中集天達截至2025年12月31日歸屬於母公司所有者權益(即經審計歸屬於母公司所有者的淨資產)的賬面價值，為人民幣3,557,922,900元；
- 2) 獨立第三方估值機構深圳市鵬信資產評估土地房地產估價有限公司(「鵬信評估」)出具的編號為鵬信諮詢字[2026]第0304號的《估值報告》所採用的市場法估值結果，即中集天達歸屬於母公司所有者權益於估值基準日2025年12月31日的市場價值為人民幣4,115,000,000元；
- 3) 基於同行業可比A股上市公司近三年平均PE及PB倍數，並考慮中集天達作為非上市公司25.65%的流動性折扣後，採用市場比較法測算得出的估值區間為人民幣46.09億元至人民幣68.78億元。

在採用市場法釐定估值區間時，可比公司乃根據收入規模、上市時間、產品類型、經營狀況、主營業務及商業模式等定量及定性基準進行篩選。估值亦綜合考慮了可比上市公司公開披露的財務及經營數據、行業信息，以及通過比較機械設備製造行業非上市公司併購市盈率PE與上市公司市盈率PE所測算的流動性折扣。上述信息主要來源於同花順iFinD、可比上市公司公開披露的2025年年度報告及審計報告、以及上市公司官網。就流動性折扣而言，非上市公司的數據主要來源於中國內地各省市產權交易所公告、Wind資訊及一級股權投資市場創投數據庫CVSource。

該《估值報告》由鵬信評估編製。鵬信評估具備從事證券期貨相關資產評估業務的資格，且獨立於本集團。《估值報告》的估值基準日為2025年12月31日，估值結論的有效期截至2026年12月30日。

董事會已知悉：本次交易定價的釐定過程，在綜合考量了中集天達業務基本情況、同行業可比公司估值分析結果、獨立第三方估值機構出具的估值報告等因素後，合理劃定了本次交易的估值區間。董事會(包括獨立非執行董事)認為，上述估值區間能夠合理反映交易標的(即中集天達18.07%股權)的經營表現及市場價值，並符合一般商業邏輯及行業慣例。在此基礎上，最終交易對價由雙方在該估值區間內基於正常商業條款經充分且公平磋商後確定。因此同時認為，本次交易的條款公平合理，並遵循公平、公開、公正的原則，符合本公司及其股東的整體利益，尤其是中小股東的利益。詳情請參見本公司於2026年7月28日發佈的公告。

6 2026年半年度財務報告

6.1 按中國企業會計準則編製的財務報表

6.6.1 合併資產負債表(未經審計)

單位：人民幣千元

資產	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金		21,178,598	24,264,404
交易性金融資產		1,585,239	1,226,871
衍生金融資產		23,676	1,849
應收票據		708,366	435,518
應收賬款	(3)	28,551,512	25,473,417
應收款項融資		1,213,808	1,258,113
其他應收款		5,295,187	4,432,632
預付款項		6,768,233	6,764,942
存貨		21,168,712	18,150,466
合同資產		8,912,744	9,869,274
一年內到期的非流動資產		50,045	63,457
其他流動資產		2,249,239	2,494,209
流動資產合計		97,705,359	94,435,152
非流動資產：			
債權投資		154,458	—
其他權益工具投資		1,755,162	1,784,234
其他非流動金融資產		453,001	409,283
長期應收款		84,818	58,711
長期股權投資		10,311,952	10,319,198
投資性房地產		1,811,499	1,533,390
固定資產		42,482,406	43,798,303
在建工程		3,272,633	2,266,458
無形資產		5,636,094	5,734,879
開發支出		14,310	9,156
使用權資產		1,257,099	1,154,240
商譽		2,501,787	2,520,183
長期待攤費用		607,457	615,393
遞延所得稅資產		1,817,270	1,749,855
其他非流動資產		440,064	407,065
非流動資產合計		72,600,010	72,360,348
資產總計		170,305,369	166,795,500

6.6.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

負債及股東權益	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
流動負債：			
短期借款		11,886,466	8,679,781
衍生金融負債		68,409	6,785
交易性金融負債		56,772	73,767
應付票據		6,007,381	6,362,167
應付賬款	(4)	26,695,053	24,767,066
預收款項		57,406	39,123
合同負債		15,495,738	15,293,368
應付職工薪酬		5,329,917	5,788,761
應交稅費		1,236,696	1,826,758
其他應付款		8,161,149	5,815,088
預計負債		1,759,868	1,832,998
一年內到期的非流動負債		5,464,219	4,567,505
其他流動負債		1,480,595	1,275,312
流動負債合計		83,699,669	76,328,479
非流動負債：			
長期借款		11,311,526	15,024,300
應付債券		5,529,713	6,076,937
租賃負債		1,039,931	882,509
長期應付款		322,775	319,811
遞延收益		782,924	785,865
遞延所得稅負債		555,390	532,738
其他非流動負債		31,724	34,016
非流動負債合計		19,573,983	23,656,176
負債合計		103,273,652	99,984,655

6.6.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

負債及股東權益	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
股東權益：			
股本		5,392,521	5,392,521
其他權益工具		4,016,333	4,064,133
其中：永續債		4,016,333	4,064,133
資本公積		4,270,362	4,127,266
減：庫存股		1,264,081	1,113,199
其他綜合收益		217,239	460,267
專項儲備		66,911	50,060
盈餘公積		4,486,351	4,486,351
未分配利潤		32,680,124	32,924,130
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的權益合計		49,865,760	50,391,529
少數股東權益		17,165,957	16,419,316
股東權益合計		67,031,717	66,810,845
負債及股東權益總計		170,305,369	166,795,500

6.6.2 合併利潤表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
一、營業收入	(5)	78,913,080	76,090,392
減：營業成本	(5)	69,532,627	66,447,459
税金及附加		314,053	299,644
銷售費用		1,322,466	1,298,627
管理費用		3,126,051	3,237,283
研發費用		1,557,071	1,184,191
財務費用		1,142,799	627,630
其中：利息費用		527,206	796,639
利息收入		228,453	280,148
加：其他收益		177,972	219,025
投資收益／(損失)		190,590	(63,053)
其中：對聯營企業和合營 企業的投資 收益／(損失)		91,666	(51,450)
公允價值變動損失		(56,493)	(6,262)
資產減值損失	(6)(a)	(14,411)	(34,843)
信用減值損失	(6)(b)	(262,147)	(308,910)
資產處置收益		8,343	15,158
二、營業利潤		1,961,867	2,816,673
加：營業外收入		38,416	60,418
減：營業外支出		31,587	79,019
三、利潤總額		1,968,696	2,798,072
減：所得稅費用	(7)	595,759	1,034,134
四、淨利潤		1,372,937	1,763,938
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		1,372,937	1,763,938
終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的淨利潤		739,512	1,278,156
少數股東損益		633,425	485,782

6.6.2 合併利潤表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
五、其他綜合收益的稅後淨額		<u>(423,003)</u>	<u>444,441</u>
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的其他綜合收益的稅後淨額		<u>(243,028)</u>	<u>402,551</u>
不能重分類進損益的其他綜合收益		(27,899)	10,485
其他權益工具投資公允價值變動		(27,899)	10,485
將重分類進損益的其他綜合收益		(215,129)	392,066
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(95,786)	(40,362)
套期會計的影響		—	—
自用房地產轉換為以公允價值模式計量的投資性房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分		—	—
外幣報表折算差額		(119,343)	432,428
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		<u>(179,975)</u>	<u>41,890</u>
六、綜合收益總額		<u>949,934</u>	<u>2,208,379</u>
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的綜合收益總額		496,484	1,680,707
歸屬於少數股東的綜合收益總額		453,450	527,672
七、每股收益			
基本每股收益(元)	(8)	0.13	0.23
稀釋每股收益(元)	(8)	0.13	0.23

6.6.3 合併現金流量表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		77,446,986	84,956,866
收到的稅費返還		2,644,636	3,294,162
收到其他與經營活動有關的現金		976,844	1,103,564
經營活動現金流入小計		81,068,466	89,354,592
購買商品、接受勞務支付的現金		70,349,796	70,209,036
支付給職工以及為職工支付的現金		8,007,722	7,959,927
支付的各項稅費		1,896,608	2,846,454
支付其他與經營活動有關的現金		1,374,432	1,184,750
經營活動現金流出小計		81,628,558	82,200,167
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額		(560,092)	7,154,425
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		3,020,677	7,923,809
取得投資收益收到的現金		130,726	243,823
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		116,275	164,682
處置子公司收到的現金淨額		1,821	11,065
收到其他與投資活動有關的現金		2,140	9,972
投資活動現金流入小計		3,271,639	8,353,351
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		1,718,682	2,065,784
投資支付的現金		4,174,737	6,929,301
取得子公司支付的現金淨額		2,965	4,673
支付其他與投資活動有關的現金		3,859	462,262
投資活動現金流出小計		5,900,243	9,462,020
投資活動使用的現金流量淨額		(2,628,604)	(1,108,669)

6.6.3 合併現金流量表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2026年1-6月	2025年1-6月
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資所收到的現金		1,933,315	130,049
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		1,933,315	130,049
取得借款收到的現金		26,962,926	11,276,855
發行債券收到的現金		2,000,000	3,500,000
發行其他權益工具收到的現金		—	2,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金		69,326	90,748
籌資活動現金流入小計		30,965,567	16,997,652
償還債務支付的現金		26,180,609	10,222,182
償還債券本金和利息支付的現金		1,607,970	2,090,878
贖回其他權益工具支付的現金		—	2,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		988,006	1,194,293
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		423,343	455,525
支付其他與籌資活動有關的現金		880,114	416,837
籌資活動現金流出小計		29,656,699	15,924,190
籌資活動產生的現金流量淨額		1,308,868	1,073,462
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(799,364)	(186,433)
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額		(2,679,192)	6,932,785
加：年初現金及現金等價物餘額		22,791,515	18,985,161
六、期末現金及現金等價物餘額		20,112,323	25,917,946

6.6.4 合併股東權益變動表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2026年1-6月										
	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益										
	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、 本年初餘額	5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316	66,810,845
二、 本期增減變動金額											
(一) 綜合收益總額											
1. 淨利潤	-	-	47,800	-	-	-	-	691,712	739,512	633,425	1,372,937
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	(243,028)	-	-	-	(243,028)	(179,975)	(423,003)
(二) 股東投入和減少資本											
1. 少數股東投入資本	-	-	-	293,265	-	-	-	-	293,265	1,621,112	1,914,377
2. 購買子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	3,549	-	-	-	-	3,549	11,911	15,460
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	-	(143,931)	-	-	-	-	(143,931)	(411,435)	(555,366)
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	-	-	-	172	-	-	-	-	172	227	399
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 因子公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	-	(3,879)	-	-	-	-	(3,879)	46,218	42,339
7. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	7,540	-	-	-	-	7,540	3,716	11,256
8. 發行其他權益工具	-	-	-	(3,774)	-	-	-	-	(3,774)	-	(3,774)
9. 贖回其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. 其他	-	-	-	(9,846)	-	-	-	-	(9,846)	(34,664)	(44,510)
(三) 利潤分配											
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(935,718)	(935,718)	(943,894)	(1,879,612)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(95,600)	-	-	-	-	-	(95,600)	-	(95,600)
(四) 安全生產費	-	-	-	-	-	16,851	-	-	16,851	-	16,851
(五) 回購股份	-	(150,882)	-	-	-	-	-	-	(150,882)	-	(150,882)
三、 本期期末餘額	5,392,521	(1,264,081)	4,016,333	4,270,362	217,239	66,911	4,486,351	32,680,124	49,865,760	17,165,957	67,031,717

6.6.4 合併股東權益變動表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2025年										
	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益										
	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、 本年初餘額	5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802
二、 本年度增減變動金額											
(一) 綜合收益總額											
1. 淨利潤	-	-	85,254	-	-	-	-	135,566	220,820	1,116,556	1,337,376
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	617,044	-	-	-	617,044	37,498	654,542
(二) 股東投入和減少資本											
1. 少數股東投入資本	-	-	-	40,081	-	-	-	-	40,081	152,205	192,286
2. 購買子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,365	130,365
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	-	(132,029)	-	-	-	-	(132,029)	(417,923)	(549,952)
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	-	-	-	(250)	-	-	-	-	(250)	(9,418)	(9,668)
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,334	1,334
6. 因子公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	-	(4,404)	-	-	-	-	(4,404)	16,556	12,152
7. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	(59,660)	-	-	-	-	(59,660)	(25,775)	(85,435)
8. 發行其他權益工具	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-	-	1,996,226	-	1,996,226
9. 贖回其他權益工具	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
10. 其他	-	-	-	(49,273)	-	-	-	-	(49,273)	(22,246)	(71,519)
(三) 利潤分配											-
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(940,309)	(940,309)	(979,599)	(1,919,908)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(114,140)	-	-	-	-	-	(114,140)	-	(114,140)
(四) 安全生產費	-	-	-	-	-	14,139	-	-	14,139	19,293	33,432
(五) 回購股份	-	(913,101)	-	-	-	-	-	-	(913,101)	-	(913,101)
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	97,053	97,053	-	97,053
三、 本年年末餘額	5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316	66,810,845

附註：

(1) 編製基礎

本財務報表按照中國財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則 – 基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 – 財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司自2026年1月1日至2026年6月30日止期間財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2026年6月30日的合併及公司財務狀況以及2026年1-6月的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

(3) 應收賬款

單位：人民幣千元

	2026年6月30日	2025年12月31日
應收賬款	30,929,749	27,638,126
減：壞賬準備	(2,378,237)	(2,164,709)
合計	<u>28,551,512</u>	<u>25,473,417</u>

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

單位：人民幣千元

	2026年6月30日	2025年12月31日
1年以內(含1年)	27,051,606	24,496,010
1到2年(含2年)	1,711,862	1,158,495
2到3年(含3年)	929,942	1,006,427
3年以上	<u>1,236,339</u>	<u>977,194</u>
小計	<u>30,929,749</u>	<u>27,638,126</u>
減：壞賬準備	<u>(2,378,237)</u>	<u>(2,164,709)</u>
合計	<u>28,551,512</u>	<u>25,473,417</u>

(4) 應付賬款

單位：人民幣千元

	2026年6月30日	2025年12月31日
應付原材料採購款	19,199,327	17,435,291
物流綜合服務款	2,933,478	2,633,361
工程採購款	262,291	1,070,843
設備採購款	1,216,844	849,991
加工費	791,047	897,012
運輸費	886,758	771,001
工程合同款	542,280	294,595
其他	863,028	814,972
	<u>26,695,053</u>	<u>24,767,066</u>
合計		

於2026年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為2,495,976千元(2025年12月31日：2,894,002千元)，主要是本集團與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

(5) 營業收入、營業成本

單位：人民幣千元

	2026年1-6月	2025年1-6月
主營業務收入	77,882,346	75,366,353
其他業務收入	1,030,734	724,039
	<u>78,913,080</u>	<u>76,090,392</u>
合計		
主營業務成本	68,575,080	65,379,679
其他業務成本	957,547	1,067,780
	<u>69,532,627</u>	<u>66,447,459</u>
合計		

(6) 資產減值損失及信用減值損失

(a) 資產減值損失

單位：人民幣千元

	2026年1-6月	2025年度
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	(17,166)	(22,691)
商譽減值損失	—	(7,240)
預付款項壞賬(損失)／轉回	(227)	82
合同資產減值轉回／(損失)	2,982	(4,994)
合計	<u>(14,411)</u>	<u>(34,843)</u>

(b) 信用減值損失

單位：人民幣千元

	2026年1-6月	2025年1-6月
應收賬款壞賬損失	(242,635)	(313,175)
其他應收款壞賬(損失)／轉回	(11,629)	5,213
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	(8,074)	(3,738)
財務擔保合同(損失)／轉回	(43)	2,088
應收票據壞賬轉回	234	702
合計	<u>(262,147)</u>	<u>(308,910)</u>

(7) 所得稅費用

單位：人民幣千元

	2026年1-6月	2025年1-6月
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	640,522	1,106,183
遞延所得稅	<u>(44,763)</u>	<u>(72,049)</u>
合計	<u>595,759</u>	<u>1,034,134</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

單位：人民幣千元

	2026年1-6月	2025年1-6月
利潤總額	1,968,699	2,798,072
按適用稅率計算的所得稅(25%)	492,175	699,519
子公司使用不同稅率的影響	(29,660)	78,432
稅收優惠影響	(126,359)	(22,826)
不得扣除的成本、費用和損失	44,722	46,791
非應納稅收入	(17,366)	(20,653)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(184,979)	(112,606)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	386,526	361,296
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	40,062	43,160
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(20,286)	(28,620)
年度匯算清繳差異	10,924	(10,359)
所得稅費用	595,759	1,034,134

(8) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2026年1-6月	2025年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	739,512	1,278,156
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(47,800)	(37,453)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	691,712	1,240,703
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	5,245,404	5,367,875
基本每股收益(元/股)	0.13	0.23
其中：持續經營基本每股收益	0.13	0.23
終止經營基本每股收益	—	—

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2026年1-6月	2025年1-6月
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	739,512	1,278,156
本公司所發行永續債的影響	(47,800)	(37,453)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(1,421)	(5,684)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	690,291	1,235,019
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋) (千股)(調整後)	5,245,404	5,367,875
稀釋每股收益(元/股)	0.13	0.23

(9) 股息

截至2026年6月30日止6個月，董事不建議派發中期股息(2025年同期：無)。

(10) 分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款、銀行借款、預計負債、及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

2026年1月1日至6月30日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	集裝箱 製造分部 2026年1-6月	道路運輸 車輛分部 2026年1-6月	能源、化工及 液態食品 裝備分部 2026年1-6月	海洋工程 分部 2026年1-6月	空港與物流 裝備、消防與 救護設備分部 2026年1-6月	物流服務 分部 2026年1-6月	金融及資產 管理分部 2026年1-6月	循環轉具 分部 2026年1-6月	其他分部 2026年1-6月	分部間抵銷 及未分配 的金額 2026年1-6月	合計 2026年1-6月
對外交易收入	21,707,306	10,559,438	13,381,551	7,817,431	3,340,771	13,849,184	1,709,957	1,534,862	5,012,580	-	78,913,080
分部間交易收入	212,436	177,391	14,748	117,987	15,829	95,461	-	-	436,959	(1,070,811)	-
營業成本	20,092,546	9,186,204	11,434,045	6,276,370	2,650,761	13,034,507	1,423,131	1,316,741	4,853,403	(735,081)	69,532,627
對聯營和合營企業的投資收益／(損失)	3,470	(687)	52,921	(24,523)	-	37,328	-	-	23,060	-	91,569
資產及信用減值損失	7,966	106,229	10,452	(5)	22,400	22,287	99,463	2,733	5,403	(553,486)	(276,558)
折舊和攤銷費用	459,901	299,947	286,574	158,456	64,541	98,003	745,062	160,901	77,456	(1,185)	2,349,656
利息收入	130,878	74,055	71,430	35,916	6,629	2,571	140,947	923	169,934	(404,830)	228,453
利息費用	22,401	5,984	54,462	19,185	21,708	16,194	118,152	22,135	676,328	(429,343)	527,206
利潤總額／(虧損總額)	252,748	443,724	616,188	872,246	135,995	324,011	209,121	17,552	(667,394)	(235,495)	1,968,696
所得稅費用	(19,179)	87,732	136,433	154,023	65,230	83,745	42,384	3,122	42,207	62	595,759
淨利潤／(淨虧損)	271,927	355,992	479,755	718,223	70,765	240,266	166,737	14,430	(709,601)	(235,557)	1,372,937
資產總額	41,549,992	23,345,118	33,040,624	17,422,282	10,424,363	9,008,324	43,221,356	4,895,645	58,250,996	(70,853,331)	170,305,369
負債總額	21,222,735	8,985,922	19,720,940	11,448,927	7,413,037	5,380,937	47,046,741	3,153,758	56,743,610	(77,842,955)	103,273,652
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金											
(收益)／費用	184,633	133,387	147,881	224,447	40,082	56,336	43,989	7,408	297,872	(474)	1,135,561
聯營企業和合營企業的長期股權投資	574,989	165,617	889,798	308,735	-	453,706	63,359	-	7,848,966	6,782	10,311,952
長期股權投資、金融資產及遞延所得稅資產以外其他非流動資產增加額	464,721	351,117	276,557	95,985	63,954	179,899	304,946	105,024	295,898	1,008,827	3,146,928

2025年1月1日至6月30日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	集裝箱 製造分部 2025年1-6月	道路運輸 車輛分部 2025年1-6月	能源、化工及 液態食品裝備 分部 2025年1-6月	海洋工程 分部 2025年1-6月	空港與物流 裝備、消防與 數據設備分部 2025年1-6月	物流服務 分部 2025年1-6月	金融及資產 管理分部 2025年1-6月	循環載具 分部 2025年1-6月	其他分部 2025年1-6月	分部間抵銷 及未分配的 金額 2025年1-6月	合計 2025年1-6月
對外交易收入	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	908,223	1,332,432	5,327,495	-	76,090,392
分部間交易收入	373,894	107,142	86,109	9,753	6,521	103,426	1,300	3,772	388,739	(1,080,656)	-
營業成本	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,008,251	1,150,072	5,063,396	(720,475)	66,447,459
對聯營和合營企業的投資收益／(損失)	(8,086)	(684)	14,679	(18,942)	3	24,013	-	-	(62,433)	-	(51,450)
資產及信用減值損失	182,661	71,546	40,622	(8,057)	28,702	9,141	-	18,355	(1,274)	2,057	343,753
折舊和攤銷費用	418,375	289,474	290,196	148,500	54,500	90,170	499,357	109,774	80,221	(20,878)	1,959,689
利息收入	157,307	74,438	85,830	23,061	3,772	4,992	173,621	1,149	731,455	(975,477)	280,148
利息費用	18,709	7,933	66,472	251,174	26,354	38,543	643,149	20,849	698,934	(975,478)	796,639
利潤總額／(虧損總額)	1,781,079	557,490	676,985	283,380	95,999	241,224	(646,706)	(14,028)	152,747	(330,098)	2,798,072
所得稅費用	336,605	149,303	217,356	2,517	15,557	39,140	88,578	3,453	182,008	(383)	1,034,134
淨利潤／(淨虧損)	1,444,474	408,187	459,629	280,863	80,442	202,084	(735,284)	(17,481)	(29,261)	(329,715)	1,763,938
資產總額	37,302,237	22,814,816	30,468,937	21,355,370	10,733,576	7,976,762	39,547,540	4,559,474	64,024,826	(63,341,997)	175,441,541
負債總額	17,289,550	8,090,634	18,227,090	23,666,352	6,980,533	4,922,729	48,714,769	2,820,900	47,457,955	(71,126,838)	107,043,674
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金											
(收益)／費用	326,961	86,578	90,902	56,224	(459)	19,072	(26,645)	14,098	(183,801)	14,583	397,513
聯營企業和合營企業的長期股權投資	587,450	146,774	769,723	383,205	127	481,348	39,779	-	9,444,118	-	11,852,524
長期股權投資、金融資產及遞延所得稅資											
產以外其他非流動資產增加額	852,405	177,610	358,180	219,570	33,186	72,437	374	1,557,310	55,107	(336,108)	2,990,071

(11) 或有事項

(a) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與徽商銀行、重汽汽車金融有限公司及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2026年6月30日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣1,448千元(2025年12月31日：人民幣4,312千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2026年6月30日，由本公司提供擔保的款項為人民幣99,176千元(2025年12月31日：人民幣123,968千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2026年6月30日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約2,654千元(2025年12月31日：3,243千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2026年6月30日，由本公司提供擔保的款項為220,480千元(2025年12月31日：228,251千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為鑫德租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2026年6月30日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣274,778千元(2025年12月31日：人民幣282,732千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

(b) 重大訴訟及其他

- 1) GOODPACK IBC(SINGAPORE)PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD(以下統稱「GOODPACK」或「原告」)向新加坡高等法院以違反保密義務、共謀侵權對本公司及本公司多家子公司共8家主體提起訴訟。原告主要提出訴訟請求：訴訟主張賠償款985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等。其後，GOODPACK又作為申請人向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司提起仲裁。申請人主要提出仲裁請求包括：裁決被申請人違約、仲裁主張賠償款1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等。雙方經充分溝通，一致同意通過友好協商的方式解決糾紛，並於2026年4月16日簽訂了《和解協議》，該協議已於當日生效。自《和解協議》生效之日起，各方自願放棄與該等訴訟仲裁所涉爭議有關的一切權利主張並解除雙方全部責任，連帶免除任何性質及由該等訴訟及仲裁而產生或與之相關的全部形式的索賠，承諾不再針對同一事項採取任何法律行動。截至本財務報告報出日，新加坡法院和仲裁庭已分別收到GOODPACK依據《和解協議》提交的撤訴文件，相關訴訟、仲裁事項均已終止。
- 2) 本公司於2026年5月20日知悉，美國司法部於美國時間2026年5月19日公開宣佈對本集團以下人員及相關方提出指控若干集裝箱製造企業及個人謀劃限制特定非冷藏運輸集裝箱的產量並操縱其價格，其中涉及本公司、兩位高管及一位員工。截至本財務報告報出日，與前期已披露公告(詳見本公司公告[CIMC]2026-043)相比，相關情況暫無新進展。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

(c) 已開具未入賬的應付票據、已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2026年6月30日，本集團已開具未到期的信用證為1,101,049千元(2025年12月31日：1,358,651千元)。

於2026年6月30日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行保函金額為人民幣88,280千元、美元150,549千元(折合人民幣1,022,936千元)、英鎊945千元(折合人民幣8,499千元)、波蘭茲羅提76,895千元(折合人民幣42,561千元)，港幣5,500,000千元(折合人民幣4,764,265千元)，歐元10,995千元(折合人民幣85,208千元)，共計人民幣6,011,749千元(2025年12月31日合計：人民幣7,052,705千元)。

於2026年6月30日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣16,347,033千元(2025年12月31日：人民幣14,245,017千元)，主要包含預付款保函人民幣5,438,431千元，質量(含涉外)保函人民幣450,241千元，其他非融資性保函人民幣1,214,534千元和履約保函人民幣9,243,827千元。

(12) 承諾事項

(a) 資本性支出承諾事項

(i) 本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

單位：人民幣千元

	2026年6月30日	2025年12月31日
固定資產購建合同	<u>198,783</u>	<u>119,669</u>
合計	<u><u>198,783</u></u>	<u><u>119,669</u></u>

(13) 補充資料

淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

單位：人民幣元／股

	加權平均淨		每股收益			
	資產收益率(%)		基本每股收益		稀釋每股收益	
	2026年 1-6月	2025年 1-6月	2026年 1-6月	2025年 1-6月	2026年 1-6月	2025年 1-6月
歸屬於公司普通股股東 淨利潤	1.48%	2.58%	0.13	0.23	0.13	0.23
扣除非經常性損益後歸屬於 公司普通股股東的淨利潤	1.32%	2.50%	0.12	0.22	0.12	0.22

承董事會命
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
吳三強
公司秘書

香港，2026年8月28日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、梅先志先生(副董事長)、徐臘平先生、趙金濤先生及趙峰女士，及獨立非執行董事張光華先生、王桂壩先生及謝家偉女士。